



U-CMECS

Union des Caisse Mutuelles d'Epargne et Crédit des Savanes

Siège social : DAPAONG, quartier Kombonloaga sur la route de la CEET

BP : 247 ; Tél. 27 70 04 37

E-mail : ucmecs@gmail.com

Régie par la loi N°2011-009 du 12 mai 2011 portant réglementation des SFD

Agrément N° 207/MEFP/CAB/CAS-IMEC ; Enregistrement N° T/5/TODA/2005/126A

COMMISSARIAT AUX COMPTES DE L'UNION DES CAISSES MUTUELLES D'EPARGNE ET CREDIT DES SAVANES (U-CMECS)

RAPPORT RELATIF A L'ARTICLE 715 DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2024

Mai 2025

Présenté par:



TOGAUDIT CONSULTING

**Expertise Comptable, Financière & Judiciaire-
Audit-Commissariat aux Comptes**

Sis à Kégué Rue 251 route face FTF allant à Togo 2000
03 B.P 30588 Tél. (00228) 70 68 38 38 Lomé-TOGO.

SOMMAIRE

1.	Etendue de nos travaux.....	3
2.	Résultat de nos travaux	4
2.1	Résultat de nos travaux sur les procédures et le contrôle interne	4
2.2	Résultat de nos travaux sur le contrôle des comptes	4
3.	Opinion.....	4
4.	Responsabilités de la Direction Générale.....	4
5.	Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives aux états financiers combinés.....	5
6.	Le respect de la réglementation prudentielle et de toute disposition légale et réglementaire.	
	5	
7.	Observations formulées sur les comptes au titre de l'exercice 2024	6
	ANNEXES :	7

Rapport des Commissaires aux Comptes au Conseil d'Administration

Mesdames/Messieurs les Administrateurs,

Dans le cadre de l'exécution de notre mission de commissaire aux comptes, nous avons l'honneur de vous présenter le rapport prévu par les dispositions de l'article 715 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière.

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés du réseau U-CMECS, comprenant le bilan au 31 décembre 2024 avec des provisions, fonds propres et assimilés de **FCFA 1 168 913 143**, un total du bilan de **FCFA 9 180 476 054**, le compte de résultat faisant ressortir un excédent net de F CFA 74 597 978 et les notes annexes y compris le résumé des principales méthodes comptables.

1. Etendue de nos travaux

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (normes « ISA »), conformément aux dispositions du règlement 01/2017/CM/OHADA du 8 juin 2017, portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Nos travaux de commissariat aux comptes ont comporté toutes les diligences nécessaires à l'expression d'une opinion motivée sur la régularité et la sincérité des états financiers annuels.

Nous avons ainsi :

- procédé à une appréciation du contrôle interne dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'anomalies dans les états financiers et, d'autre part, de déterminer le calendrier et l'étendue des travaux à effectuer sur les états financiers. Les cycles d'opérations et les groupes de comptes associés suivants ont été analysés :
 - Trésorerie ;
 - Compte de dépôts et de crédits ;
 - Stocks ;
 - Achats / fournisseurs ;
 - Paie / personnel ;
 - Immobilisations financières ;
 - Immobilisations incorporelles et corporelles ;
 - Les comptes de produits et de charges ;
- procédé à une demande d'informations et/ou de confirmation directe de soldes auprès de tiers en relation avec l'Entité, notamment les banques, les fournisseurs.
- exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'anomalies dans chaque compte et groupe de comptes ;
- procédé à une revue des événements postérieurs à la date de clôture et de la traduction des incidences dans les comptes du réseau U-CMECS ;

- procédé à une revue des différentes sessions du Conseil d'administration afin de vérifier le respect de la réglementation.

Par ailleurs, nous avons vérifié qu'il n'existe pas de situation de nature à affecter notre indépendance ni celle de nos collaborateurs et associés dans l'accomplissement de notre mandat en application des normes professionnelles d'audit.

2. Résultat de nos travaux

2.1 Résultat de nos travaux sur les procédures et le contrôle interne

Nous avons procédé, conformément aux normes de la profession, à l'évaluation du contrôle interne et avons relevé des faiblesses qui amènent à formuler des recommandations. Notre revue du contrôle interne avait pour objectif d'orienter nos travaux d'audit des comptes.

Ne résultant pas d'une étude approfondie de l'organisation, cette revue n'a pas nécessairement mis en évidence, toutes les faiblesses de l'organisation actuelle du réseau U-CMECS.

Nos principales observations sur les faiblesses du contrôle interne concernent la mise en œuvre des recommandations de l'exercice précédent et les nouveaux points relevés sur l'exercice sous revue.

Nos recommandations à l'issue de l'examen des procédures de contrôle interne ont fait l'objet d'un rapport séparé.

2.2 Résultat de nos travaux sur le contrôle des comptes

Au cours de notre mission d'audit :

- Nous avons vérifié si les dépenses ont été faites conformément à l'orthodoxie budgétaire et aux textes comptables et qu'elles sont valides et assorties de pièces justificatives pertinentes,
- Nos contrôles des comptes ont fait l'objet de sondages.

3. Opinion

Nous certifierons que les états financiers combinés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2024 ainsi que de la situation financière et du patrimoine du réseau U-CMECS à la fin de cet exercice conformément au référentiel comptable spécifique des systèmes financiers décentralisés de l'UMOA.

4. Responsabilités de la Direction Générale

La Direction Générale est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers, au vu des dispositions de la « Loi N° 2011-009 du 12 Mai 2011 portant Réglementation des Systèmes Financiers Décentralisés » et du référentiel comptable spécifique des SFD de l'UMOA, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

5. Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives aux états financiers combinés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe du présent rapport.

6. Le respect de la réglementation prudentielle et de toute disposition légale et réglementaire.

La loi suivie par la faîtière de L'U-CMECS est la « Loi N° 2011-009 de Mai 2011 portant Réglementation des Systèmes Financiers Décentralisés ».

Les ratios prudentiels de la BCEAO et de la performance ont été calculés par les responsables du réseau U-CMECS sur la base des données des situations comptables arrêtées de la structure. Nous avons procédé à la vérification et l'analyse de ces divers ratios dûment proposés par la Nouvelle loi portant Réglementation des Systèmes Financiers Décentralisés. Les résultats sont consignés dans le tableau ci-dessous :

Nº	Eléments	Ratios	Normes	Observations
R1	La limitation des risques portés par une institution	142,34%	≤ 200%	La norme est respectée
R2	La couverture des emplois à moyen et à long terme par des ressources stables	330,84%	≥ 100%	La norme est respectée
R3	Limitation des prêts aux dirigeants, au personnel et aux personnes liées	6,91%	≤ 10 %	La norme est respectée
R4	Limitation des risques pris sur une seule signature	3,42%	≤ 10%	La norme est respectée
R5	Norme de liquidité	107,11%	≥ 100%	La norme est respectée
R6	Limitation des opérations autres que les activités d'épargne et de crédit	0,00%	≤ 5%	La norme est respectée
R7	La réserve générale	0	15% des excédents nets	La norme est respectée
R8	La norme de capitalisation	12,73%	≥ 15%	La norme n'est pas respectée
R9	Limitation des prises de participation	0	≤ 25 %	La norme est respectée
R10	Limitation du financement des immobilisations et des prises de participation	26,86%	≤ 100%	La norme est respectée

Au vu des résultats qui y sont consignés, le réseau U-CMECS n'a pas respecté le ratio de la norme de capitalisation qui s'élève à 12,73% au 31/12/2024 contre la norme fixée à 15%.

Par ailleurs, la qualité du portefeuille (le PAR à 90 jours) est de 6,91% contre une norme qui est fixée à un maximum de 3%. Non seulement la norme n'est pas respectée mais aussi l'on note une dégradation de plus de 100% par rapport à l'exercice dernier qui était de 3,36%.

7. Observations formulées sur les comptes au titre de l'exercice 2024

Toutes nos observations ont été prises en compte.

Fait à Lomé, le 30 Mai 2025

Le Commissaire aux Comptes,
TOG'AUDIT CONSULTING SARL

L'Associée Gérante


KOUDESSI K. Judith
Expert-Comptable Diplômée
Inscrite à l'ONECCA-Togo



ANNEXES :

Annexe 1 : SITUATION PATRIMONIALE COMBINEE

								DIMF : 2000	
Etat : Togo		Etablissement : RESEAU U-CMECS							
Date d'arrêté : 2024/12/31		N.S : TOG U/CM	D: BAO	M : 1				F: 1 / NT : 1	
P : A						(En Francs CFA)			
Code Poste	ACTIF	BRUT	AMT/PROV	31-déc.-24	31-déc.-23	Code Poste	PASSIF	31-déc.-24	31-déc.-23
A01	OPERATIONS DE TRESORERIE ET AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	936 476 786	-	936 476 786	151 776 983	F01	OPERATIONS DE TRESORERIE ET AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	488 593 165	1 032 663 361
A10	Valeur en caisse	121 165 913	-	121 165 913	24 348 098	F1A	Comptes ordinaires créateurs	41 296 392	71 664 142
A11	Billets et monnaies	121 165 913		121 165 913	24 348 098	F2A	Autres comptes de dépôts créateurs	41 296 392	71 664 142
A12	Comptes ordinaires débiteurs	805 310 873		805 310 873	117 428 885	F2B	Dépôts à terme reçus	-	
A2A	Autres comptes de dépôts débiteurs	10 000 000	-	10 000 000	10 000 000	F2C	Dépôts de garantie reçus	-	
A2H	Dépôts à terme constitués	10 000 000		10 000 000	10 000 000	F2D	Autres dépôts reçus	-	
A2I	Dépôts de garantie constitués	-		-		F3A	Comptes d'emprunts	445 669 140	946 550 000
A2J	Autres dépôts constitués	-		-		F3E	Emprunts à moins d'un an	432 550 000	896 550 000
A3A	Comptes de prêts	-	-	-	-	F3F	Emprunt à terme	13 119 140	50 000 000
A3B	Prêts à moins d'un an	-		-		F50	Autres sommes dues aux institutions financières	-	
A3C	Prêt à terme	-		-		F55	Ressources affectées	-	
A60	Créances rattachées			-	-	F60	Dettes rattachées	1 627 633	14 449 219
A70	Prêts en souffrances	-	-	-	-				
	Prêts immobilisés	-		-	-				
A71	Prêts en souffrance de 6 mois au plus	-		-	-				
A72	Prêts en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois	-		-	-				
A73	Prêts en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois	-		-	-				
	OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS	8 117 009 380	233 932 287	7 883 077 093	7 001 177 446	G01	OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS	7 427 042 069	5 342 869 093
B01	Crédit à court terme	6 858 484 663		6 858 484 663	6 220 239 629	G10	Comptes ordinaires créateurs	4 174 404 416	2 661 848 856
B2D	Comptes ordinaires	-		-	-	G15	Dépôts à terme reçus	280 694 501	182 080 500
B30	Crédit à moyen terme	690 996 458		690 996 458	645 591 165	G2A	Comptes d'épargne à régime spécial	-	-
B40	Crédit à long terme	6 552 644		6 552 644	-	G30	Autres dépôts de garantie reçus	2 965 469 712	2 494 244 517
B65	Créances rattachées	-		-	-	G35	Autres dépôts reçus	-	-
B70	Crédits en souffrance	560 975 615	233 932 287	327 043 328	135 346 652	G60	Emprunts	-	-
	Crédits immobilisés	-		-	-	G70	Autres sommes dues	-	-
B71	Crédits en souffrance de 6 mois au plus	267 895 575	93 094 696	174 800 879	70 262 621	G90	Dettes rattachées	6 473 440	4 695 220
B72	Crédits en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois	217 080 950	101 907 326	115 173 624	49 207 056				
B73	Crédits en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois	75 999 090	38 930 265	37 068 825	15 876 975				
C01	OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	44 554 147	-	44 554 147	41 590 325	H01	OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	95 927 677	66 446 354
C10	Titres de placement			-		H10	Versements restant à effectuer	31 290 859	20 487 796
C30	Comptes de stocks	6 842 588		6 842 588	3 948 132	H40	Créditeurs divers	-	
C31	Stocks de meubles	-		-		H6A	Comptes d'ordre et divers	64 636 818	45 958 558
C32	Stocks de marchandises	810 000		810 000		H6B	Comptes de liaison	384 804	-
C33	Stocks de fournitures	6 032 588		6 032 588	3 948 132	H6C	Comptes de différences de conversion	-	-
C34	Autres stocks et assimilés	-		-	-	H6G	Comptes de régularisation-passif	44 038 308	45 958 558
C40	Débiteurs divers	12 497 326		12 497 326	21 823 453	H6P	Comptes d'attente-passif	20 213 706	
C55	Créance rattachées	-		-	-				
C56	Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat	-		-	-				
C59	Valeurs à rejeter	-		-	-				
C6A	Compte d'ordre et divers	25 214 233	-	25 214 233	15 818 740				
C6B	Comptes de liaison	-		-	-				
C6C	Comptes de différence de conversion	-		-	-				
C6G	Comptes de régularisation actif	25 204 233		25 204 233	15 443 140				
C6Q	Comptes transitoires	10 000		10 000	375 600				
C6R	Comptes d'attente actif	-		-	-				
D01	VALEURS IMMOBILISEES	695 911 166	379 543 138	316 368 028	254 605 110	K01	VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES		
D1A	Immobilisations financières	5 000	-	5 000	5 000	K20	Titres de participation	-	
D1E	Titres de participation	5 000	-	5 000	5 000	L01	PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILÉS	1 168 913 143	1 007 171 056
D1L	Titres d'investissement	-		-	-	L10	Subventions d'investissement	58 943 495	66 781 782
D10	Prêts et titres subordonnés	-		-	-	L20	Fonds affectés	171 755 650	162 987 452
D1S	Dépôts et cautionnements	2 425 746		2 425 746	2 237 680	L21	Fonds de garantie	84 278 700	85 180 000
D23	Immobilisations en cours	-	-	-	9 225 516	L22	Fonds d'assurance	-	-
D24	Incorporelles	-		-	-	L23	Fonds de bonification	-	-

D25	Corporelles				9 225 516	L24	Fonds de sécurité	87 476 950	77 807 452
D30	Immobilisations d'exploitation	693 480 420	379 543 138	313 937 282	243 136 914	L25	Autres fonds		
D31	Incorporelles	9 271 000	9 189 620	81 380	68 000	L27	Fonds de crédit	-	
D36	Corporelles	684 209 420	370 353 518	313 855 902	243 068 914	L30	Provisions pour risques et charges	134 558 113	88 529 915
D40	Immobilisations hors exploitation	-		-		L31	Provisions pour charges de retraite	134 558 113	88 529 915
D41	Incorporelles	-		-		L32	Provisions pour risque d'exécution des engagements par signature		
D45	Corporelles	-		-		L33	Autres provisions pour risques et charges		
	Immobilisations acquises par réalisation d'opérations	-		-		L35	Provisions réglementées	-	-
D46	Incorporelles	-		-		L36	Provisions pour risques afférents aux opérations de crédits à moyen et long term		
D47	Corporelles	-		-		L37	Provisions spéciale de réévaluation		
D50	Crédit bail et opérations assimilées	-		-		L41	Emprunts et titres émis subordonnés		
D51	Crédit-bail	-		-		L43	Dettes rattachées aux emprunts et titres émis subordonnés		
D52	L.O.A.	-		-		L45	Fonds pour risques financiers généraux		
D53	Location-vente	-		-		L50	Primes liées au capital		
D60	Créances rattachées	-		-		L55	Réserves	461 732 058	389 766 658
D70	Créances en souffrance	-		-		L56	Réserve générale	68 965 423	58 170 612
D71	Créances en souffrance de 6 mois au plus	-		-		L57	Réserves facultatives	392 766 635	331 596 046
D72	Créances en souffrance de plus de 6 mois à 12	-		-		L58	Autres réserves		
D73	Créances en souffrance de plus de 12 mois à 2	-		-		L59	Ecart de réévaluation des immobilisations		
E01	ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES	-		-		L60	Capital	259 382 150	229 692 150
E02	Actionnaires, associés ou membres, capital non apporté	-		-		L61	Capital appelé	259 382 150	229 692 150
E03	Actionnaires, associés ou membres, capital apporté	-		-		L62	Capital non appelé	-	-
E05	EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS	-		-		L65	Fonds de dotation	167 037 122	156 541 122
						L70	Report à nouveau (+ou-)	-	159 093 423
						L75	Excédent des produits sur les charges	-	174 919 510
						L80	Résultat de l'exercice (+ou-)	74 597 978	87 791 487
						L81	Excédent ou déficit en instance d'approbation		
						L82	Excédent ou déficit de l'exercice	74 597 978	87 791 487
E90	TOTAL DE L'ACTIF	9 793 951 479	613 475 425	9 180 476 054	7 449 149 864	L90	TOTAL DU PASSIF	9 180 476 054	7 449 149 864

Annexe 2 : ETAT DE FORMATION DU RESULTAT COMBINE

Etat : Togo

Date d'arrêté : 2024/12/31

ETABLISSEMENT : RESEAU U-CMECS

DIMF : 2980

P : A

D: BGO

F: 1 / NT : 1

N.S : TOG U/CM

M : 1

(En Francs CFA)

Code Poste	CHARGES	31-déc.-24	31-déc.-23	Code Post	PRODUITS	31-déc.-24	31-déc.-23
R08	CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	9 044 854	4 375 796	V08	PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	1 167 510	88 155
R1A	Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs	-	-	V1A	Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs	398 050	88 155
R1B	Organe financier	-	-	V1B	Organe financier	-	-
R1C	Caisse centrale	-	-	V1C	Caisse centrale	-	-
R1D	Trésor public	-	-	V1D	Trésor public	-	-
R1E	CCP	-	-	V1E	CCP	-	-
R1F	Banques et correspondants	-	-	V1F	Banques et correspondants	398 050	88 155
R1H	Etablissements financiers	-	-	V1H	Etablissements financiers	-	-
R1I	SFD	-	-	VII	SFD	-	-
R1K	Autres institutions financières	-	-	V1K	Autres institutions financières	-	-
R1L	Intérêts sur autres comptes de dépôts créditeurs	-	-	V1L	Intérêts sur autres comptes de dépôts créditeurs	-	-
R1N	Dépôts à terme reçus	-	-	V1Q	Intérêts sur Dépôts à terme constitués	-	-
R1P	Dépôts de garantie reçus	-	-	V1R	Intérêts sur Dépôts de garantie constitués	-	-
R1Q	Autres dépôts reçus	-	-	V1S	Intérêts sur Autres dépôts constitués	-	-
R2A	Intérêts sur comptes d'emprunts	9 044 854	4 375 796	V2A	Intérêts sur comptes de prêts	-	-
R2F	Intérêts sur emprunts à moins d'un an	9 044 854	4 375 796	V2C	Intérêts sur prêts à moins d'un an	-	-
R2G	Intérêts sur emprunts à terme	-	-	V2G	Intérêts sur prêts à terme	-	-
R2R	Autres intérêts	-	-	V2Q	Autres intérêts	-	-
R2T	Divers intérêts	-	-	V2S	Divers intérêts	-	-
R2Z	Commissions	-	-	V2T	Commissions	769 460	-
R3A	CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS	53 561 780	40 843 388	V3A	PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS	1 253 819 505	1 000 073 889
R3C	Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients	53 561 780	40 843 388	V3B	clients	923 260 975	729 078 200
R3D	Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs	40 716 280	32 672 741	V3G	Autres crédits à court terme	830 629 613	659 057 831
R3F	Intérêts sur dépôts à terme reçus	12 845 500	8 170 647	V3M	Intérêts sur crédits à moyen terme	92 625 022	70 020 369
R3G	Intérêts sur comptes d'épargne à régime spécial	-	-	V3N	Intérêts sur crédits à long terme	6 340	-
R3H	Intérêts sur dépôts de garantie reçus	-	-	V3R	Autres intérêts	56 767 007	52 446 784
R3J	Intérêts sur autres dépôts reçus	-	-	V3T	Divers intérêts	56 767 007	52 446 784
R3N	Intérêts sur emprunts et autres sommes dues	-	-	V3X	Commissions	273 791 523	218 548 905
R3Q	Autres intérêts	-	-	-	-	-	-
R3T	Commissions	-	-	-	-	-	-
	MARGES D'INTERÊT BENEFICIAIRE	1 192 380 381	954 942 860		MARGES D'INTERÊT DEFICITAIRE		
	TOTAL CHARGES D'INTERETS	62 606 634	45 219 184		TOTAL PRODUITS D'INTERETS	1 254 987 015	1 000 162 044
R4B	CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	-	-	V4B	PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	-	173 003
R4C	Charges et pertes sur titres de placement	-	-	V4C	Produits et profits sur titre de placement	-	-
R4K	Charges sur opérations diverses	-	-	V4D	Intérêts sur crédits accordés au personnel non membre	-	173 003
R4N	Commissions	-	-	V4E	Produits sur opérations diverses	-	-
V4F	Commissions	-	-	V4F	Commissions	-	-
R5B	CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES	-	-	V5B	PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES	-	-
R5C	Frais d'acquisition	-	-	V5C	Produits sur prêts et titres subordonnés	-	-
R5D	Etalement de la prime	-	-	V5D	Dividendes et produits assimilés sur titres de participation	-	-
	CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILEES	-	-	V5F	Produits et profits sur titres d'investissement	-	-
R5E	CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILEES	-	-	V5G	PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILEES	-	-
R5G	Charges sur opérations de crédit bail	-	-	V5H	produits sur opérations de crédit bail	-	-
R5H	Dotation aux amortissements	-	-	V5J	Loyers	-	-
R5I	Dotation aux provisions	-	-	V5K	reprises de provisions	-	-
R5K	Moins-value de cession	-	-	V5L	plus-values de cession	-	-
R5L	Autres charges	-	-	V5M	autres produits	-	-
R5M	Charges sur opérations de location avec option d'achat	-	-	V5N	produits sur opérations de location avec option d'achat	-	-
R5N	Dotations aux amortissements	-	-	V5P	loyers	-	-
R5P	Dotations aux provisions	-	-	V5Q	reprises de provisions	-	-
R5Q	Moins-value de cession	-	-	V5R	plus-values de cession	-	-

R5R	Autres charges			V5S	autres produits			
R5S	Charges sur opérations de location-vente			V5T	produits sur opérations de location vente			
R5T	Dotations aux amortissements			V5V	loyers			
R5U	Dotations aux provisions			V5W	reprises de provisions			
R5V	Moins-values de cession			V5X	plus-values de cession			
R5X	Autres charges			V5Y	autres produits			
R6B	Perte sur opérations de change			V6A	PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGES	-	-	
R6C	Commissions			V6B	Gains sur opérations de change			
R6F	CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN	-	-	V6C	Commissions			
R6K	Charges sur engagements de financements reçus des institutions financières			V6F	PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN	-	-	
R6L	Charges sur engagements de financements reçus des membres, clients ou bénéficiaires			V6K	Produits sur engagements de financements données aux institutions financières			
R6M	Charges sur engagements de garantie reçus des institutions financières			V6L	produits sur engagements de garantie données institutions financières			
R6P	Charges sur engagements de garantie reçus des membres, bénéficiaires ou clients			V6N	produits sur engagements de financements données aux membres, clients ou bénéficiaires			
R6S	Charges sur engagements sur titres			V6P	produits sur engagements de garantie données aux membres, bénéficiaires ou clients			
R6T	Charges sur autres engagements reçus			V6Q	produits sur engagements sur titres			
R6V	CHARGES SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIER	2 170 297	1 876 578	V6R	produits sur autres engagements donnés			
R6W	Charges sur les moyens de paiement	2 170 297	1 876 578	V6S	PRODUITS SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIER	-	-	
R6X	Autres charges sur prestations de services financiers			V6U	produits sur les moyens de paiement			
R7A	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE			V6W	Autres produits sur prestations de services financiers			
R7B	Moins-values sur cession d'éléments d'actif			V7A	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE	-	-	
R7C	Transferts de produits d'exploitation financière			V7B	Plus-values sur cession d'éléments d'actif			
R7D	Diverses charges d'exploitation financière			V7C	Transferts de charges d'exploitation financière			
				V7D	Divers produits d'exploitation financière			
	AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS				AUTRES CHARGES FINANCIERS NETTES			
	AUTRES CHARGES FINANCIERS NETTES				AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS			
	MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE				MARGE D'INTERET DEFICITAIRE			
	AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS				AUTRES CHARGES FINANCIERS NETTES			
	PRODUIT FINANCIER NET				CHARGE FINANCIERE NETTE			
	ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS	-	1 844 763	-	VENTES ET VARIATIONS DE STOCKS			
R8G	Achats de marchandises			V8B	MARGE COMMERCIALE			
R8J	Stocks vendus			V8C	VENTES DE MARCHANDISES			
R8L	Variations de stocks de marchandises	-	1 844 763	-				
	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION		1 313 008 497	1 031 737 160	PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	175 919 176	151 888 984	
S02	FRAIS DE PERSONNEL		578 697 521	492 988 229	W4A	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	49 230 995	50 758 121
S03	Salaires et traitements		461 752 395	432 818 667	W4B	Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires		
S04	Charges sociales		116 945 126	60 169 562	W4D	Indemnités de fonction et rémunération d'administrateurs,		
S1A	IMPOTS ET TAXES				W4G	Plus-values de cession		
S1B	Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations				W4H	Sur immobilisations incorporelles et corporelles		
S1C	Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés à l'administration des impôts		672 000	553 000	W4J	Sur immobilisations financières		
S1D	Impôts directs				W4K	Revenus des immeubles hors exploitation		
S1G	Impôts indirects				W4L	Transferts de charges d'exploitation non financière		
S1H	Droits d'enregistrement et de timbre		432 000	553 000	W4M	Charges refacturées		
S1J	Impôts et taxes divers		240 000		W4N	Charges à rapprocher sur plusieurs exercices		
S1K	Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés aux autres organismes				W4P	Autres transferts de charges		
S2A	AUTRES CHARGES EXTERNEES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION		331 993 007	270 324 141	W4Q	Autres produits divers d'exploitation	40 450 995	39 131 921
S2B	Services extérieurs		79 043 664	80 304 221	W50	PRODUCTION IMMOBILISEE	8 780 000	11 626 200
S2C	Redevances de crédit-bail				W51	Immobilisations corporelles		
S2D	Loyers		2 820 000	2 519 500	W52	Immobilisations incorporelles		
S2F	Charges locatives et de co-propriété			-	W53	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	8 780 000	11 626 200
S2H	Entretien et réparations		24 461 715	23 903 935	X50	REPRISES DU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GEN	-	-
S2I	Primes d'assurance		2 824 273	12 155 109	X51	REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR		
S2K	Etudes et recherches		1 829 998	1 197 050	X54	Reprises d'amortissements des immobilisations		-

S2M	Frais de formation du personnel	47 086 678	40 432 477	X56	Reprises de provisions sur immobilisations REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES		
S2L	Divers	21 000	96 150	X6B	Reprises de provisions sur créances en souffrance	126 688 181	101 130 863
S3A	Autres services extérieurs	167 184 509	119 005 148	X6C	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus	113 012 051	89 796 714
S3B	Personnel extérieurs à l'institution	1 625 000	1 022 000	X6D	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 12 mois	31 421 549	24 029 530
S3C	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	25 413 002	9 744 100	X6E	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois	69 111 538	64 985 139
S3E	Publicité, publications et relations publiques	30 739 763	13 664 746	X6F	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 12 mois	12 478 964	782 045
S3G	Transports de biens	498 600	305 001	X6G	Reprises de provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif		
S3J	Transports collectifs du personnel		-	X6H	Reprises de provisions pour risques et charges		
S3L	Déplacements, missions et réceptions	21 576 375	19 518 825	X6I	Récupération sur créances amorties	13 676 130	11 334 149
S3M	Achats non stockés de matières et fournitures	81 420 969	68 868 502	X6J	Reprises de provisions réglementées	-	
S3N	Frais postaux et frais de télécommunication	5 910 800	5 881 974	X80	PRODUITS EXCEPTIONNELS	20 159 918	21 636 466
S3P	Divers		-	X81	PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS		
S4A	Charges diverses d'exploitation	85 764 834	71 014 772				
S4B	Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs simi	6 611 280	473 217				
S4D	Indemnités de fonction versées	18 763 275	20 011 175				
S4I	Frais de tenue d'assemblée	7 552 950	6 744 300				
S4K	Moins-value de cession sur immobilisations						
S4L	Sur immobilisations corporelles et incorporelles						
SAM	Sur immobilisations financières						
S4P	Transferts de produits d'exploitation non financière						
S4Q	Produits rétrocédés						
S4R	Autres transferts de produits						
S4S	Autres charges diverses d'exploitation non financière	52 837 329	43 786 080				
T50	DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX						
T51	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	69 590 313	60 533 116				
T53	Dotations aux amortissements de charges à répartir	12 675 344	14 008 105				
T54	Dotation aux amortissements des immobilisations d'exploitation	56 914 969	46 525 011				
T55	Dotation aux amortissements des immobilisations hors exploitation						
T56	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours						
T57	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation						
T58	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation						
T6B	DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES	332 055 656	207 338 674				
T6C	Dotations aux provisions sur créances en souffrance	233 861 367	104 067 555				
T6D	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus	212 080	289 840				
T6E	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus	190 442 192	67 211 955				
T6F	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus	43 207 095	36 565 760				
T6G	Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif						
T6H	Dotations aux provisions pour risques et charges	51 645 357	44 193 969				
T6J	Dotations aux provisions réglementées						
T6K	Pertes sur créances irrécouvrables couvertes des provisions	39 876 407	50 351 670				
T6L	Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions	6 672 525	8 725 480				
T80	CHARGES EXCEPTIONNELLE	527 466	7 236 088				
T81	PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS		-				
T82	IMPOTS SUR LES EXCEDENTS		-				
TOTAL CHARGES		1 376 468 131	1 086 069 010	TOTAL PRODUITS		1 451 066 109	1 173 860 497

L80	EXCEDENT	74 597 978	87 791 487	L80	DEFICIT		
T84	TOTAL GENERAL	1 451 066 109	1 173 860 497	X84	TOTAL GENERAL	1 451 066 109	1 173 860 497